

Teknik Müşavirlik Sektöründe Risk Yönetimi Algısı

Müştereken ve Müteselsilen Sorumluluk Olgusu

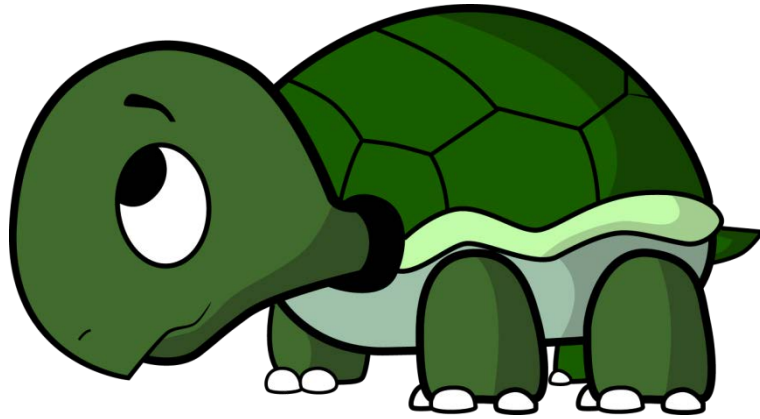
Haluk DOĞANÇAY
PY Uluslararası Danışmanlık A.Ş.



Sıfır Riskten Yönetilebilir Riske



- Sıfır Risk Anlayışı
- Sınırsız Risk Anlayışı
- Yönetilebilir Risk Anlayışı



Kaplumbağaya dikkat et. Ancak kafasını çıkarıp risk aldığıında ilerleyebiliyor. *James B. Conant*



İnşaat Sektöründe Risk Algısı



- İşveren
 - Sıfır Risk
 - Ödünsüz Beklenti
- Müteahhit
 - Yüksek Risk
 - Kar Maksimizasyonu
- Teknik Müşavir
 - Dengeli ve Yönetilebilir Risk
 - İşveren Nam ve Hesabına Hareket



Kilit Oyuncularının Farklı Rollerini



- Geleneksel Modelde Kilit Oyuncularının Rollerini
 - İşveren
 - Riski tümüyle diğer oyunculara transfer etme
 - Yüklenici>Müşavir
 - Mülk Sigortası
 - Yüklenici
 - Tasarım ve inşai riskleri üstlenme
 - Yüksek riski iş modeli haline getirme
 - AllRisk-Mali Mesuliyet
 - Teknik Müşavir-Proje Yöneticisi
 - Mesleki risklerini azaltma
 - Mesleki Sorumluluk
- Farklı Modellerde Farklı Roller
 - PPP, EPC, D&B, BOT, LEAN..
 - Bütünsel Süreçte Kilit Oyuncuların İş Ortaklığı
 - İşveren Kontrolünde Proje Sigortası

Risk Yönetimine Farklı Bakış Açıları



- Sektöre Bakış Açısı, İş Anlayışı, Genel İş Uygulamaları ve Sektörün Risk Algısı
 - Gelişmiş Ülkeler Kamu Uygulamaları
 - Uluslararası Finans Kurumları Uygulamaları
 - FIDIC Risk Yönetimi El Kitabı
 - Ülkemiz Kamu Kurumları Uygulamaları
 - KİK ve Kamu İhale Yasası
 - Özel Sektörün Durumu



Ülkemizde Durum



- Müşterek ve müteselsil sorumluluk



Joint and Several Liability

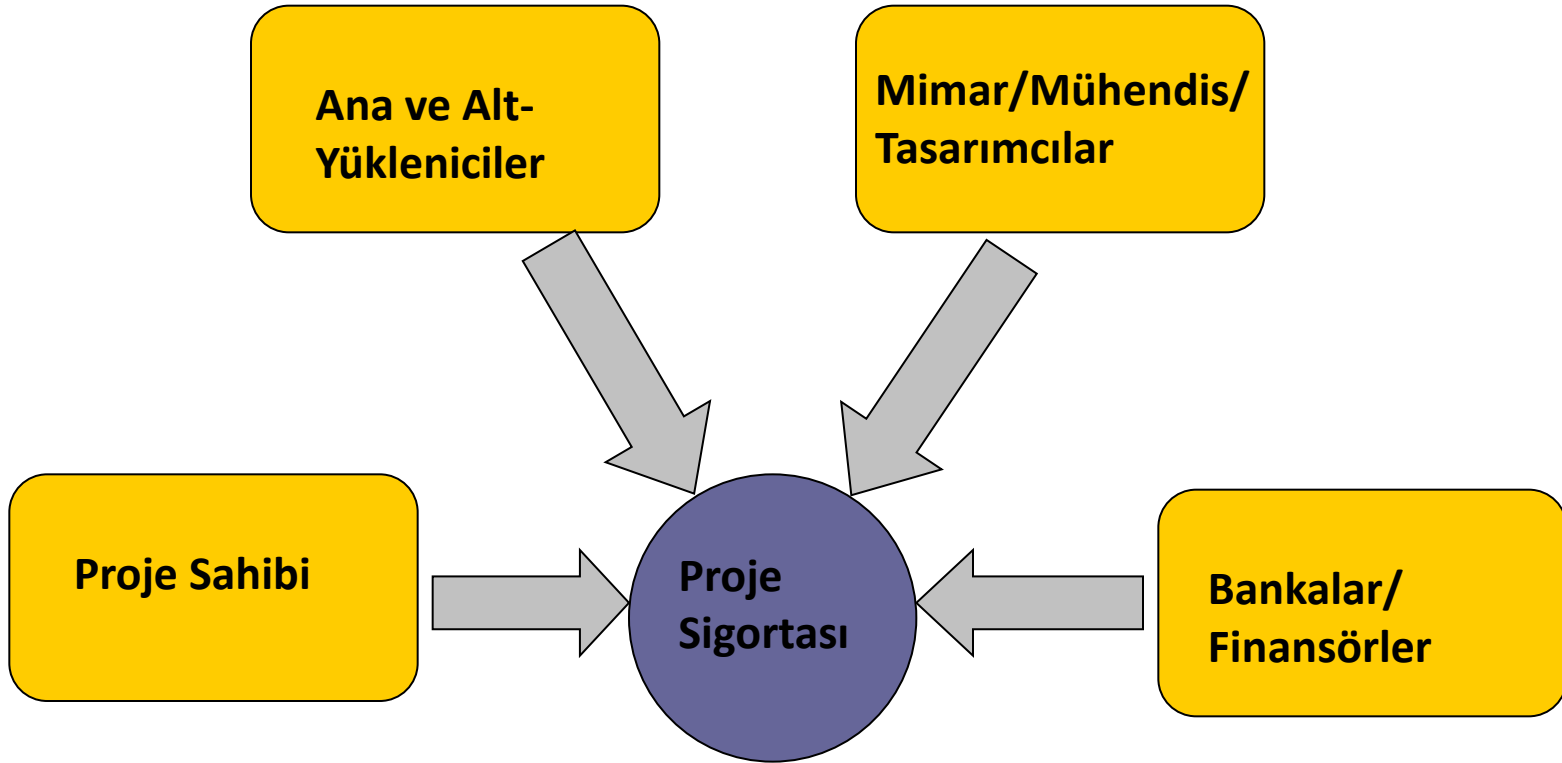
- This type of liability may apply to **business partners who form a general partnership**, or to two or more individuals when someone is injured due to negligence. Joint and several liability is different than when two or more individuals are jointly liable for an obligation. Joint and several liability gives an injured party a better chance of recovering damages because he may pursue any one of the parties who are jointly and severally liable for the injury.

Sektörün Başına Örülen Çoraplar



- Bağımsız müşavir gibi değil, Müteahhitle iş ortağı gibi hareket edilmesi,
- Menfaat çelişkisi içeren, etik olmayan, dengesiz, yüksek risk üstlenilmesi,
- Dürüst ve kurumsal yapıların müşavirlik sektöründen çekilmesi,
- Sektörde kalitesizliğe, dürüst ve şeffaf olmayan firmalara prim verilmesi,
- Mesleki Sorumluluk Sigortasının uygulanamaması,
- Uluslararası kuruluşların pazar dışına itilmesi,
- Uygulamayı KİK referansı nedeniyle Özel Sektörün de kullanması,

Proje Sigortası



İşveren Sigortaları



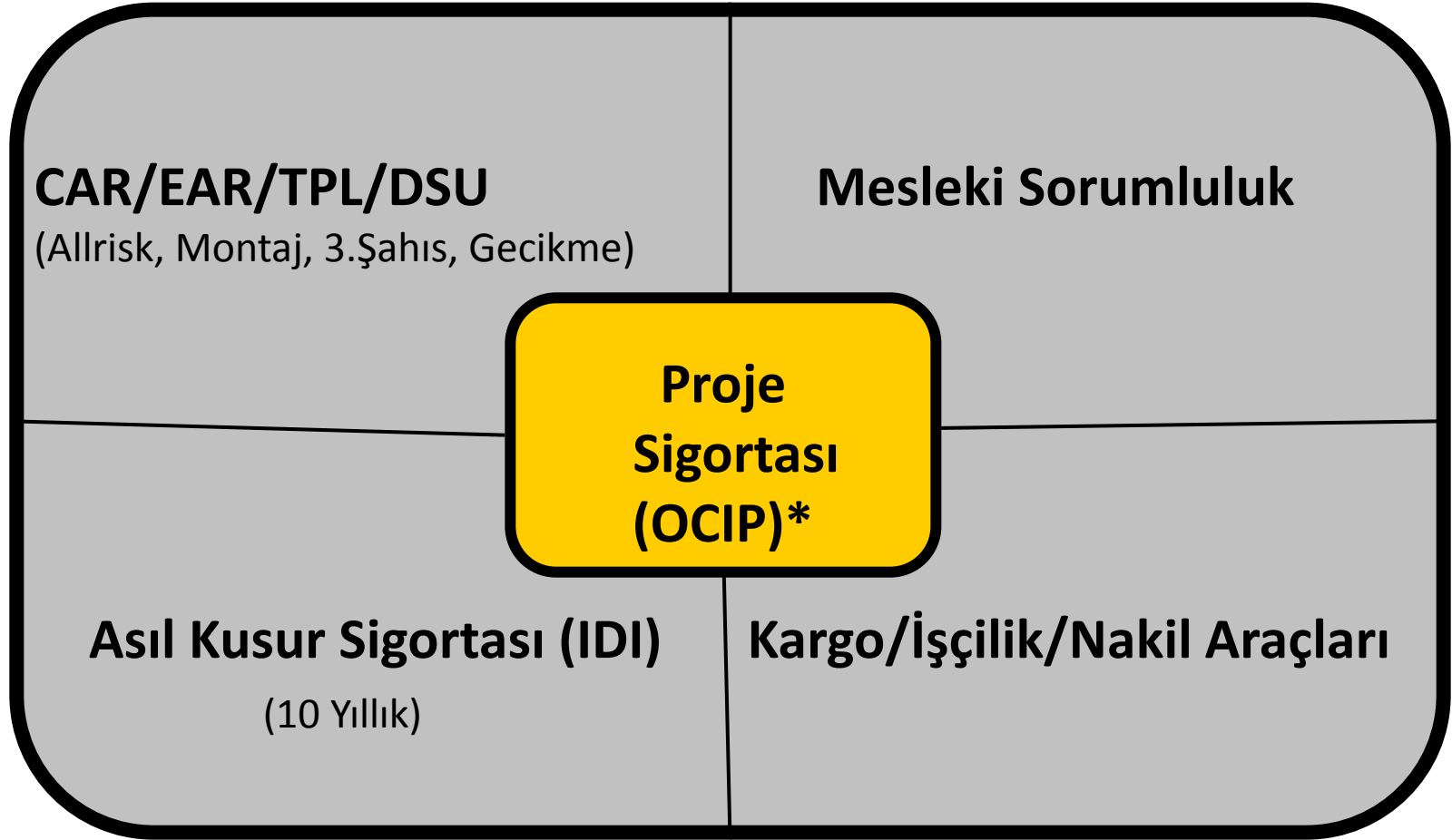
- İnşaat All Risk
- Tasarım Sorumluluk
- 3.Şahıs Mali Mesuliyet
- İnşaat All Risk Kar Kaybı
- İşveren Mali Mesuliyet
- İşveren Personeli Ferdi Kaza Sigortası
- Otomobil Sorumluluk Sigortası
- Nakliyat Sigortası
- Nakliyata bağlı Kar Kaybı Sigortası
- Politik Riskler

Müteahhit Sigortaları



- Müteahhit Mali Mesuliyet
- Otomobil Sorumluluk
- Mesleki Mali Mesuliyet
(Tasarım ve Uyguma için ayrı ayrı)
- Makine Ekipmanlar
- Kasko (Fiziksel Zararlar)

İşveren Kontrolünde Proje Sigortası



(*) OCIP Owner Controlled Insurance Programme