



Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği
Association of Turkish Consulting Engineers and Architects

ONRI



Kamunun Müşavir Mühendis Kullanımı

Kamu Neden Müşavir Mühendis Kullanır

Ferd Schelleman,
Grontmij Nederland bv
Ankara, 15 Nisan 2009





Teknik Müşavirliğin Başlangıç Noktası:

- Teknik Müşavirlik 19. Yüzyıl ortalarında, mühendislik işleri inşaat işlerinden ayrılmaya başladığı zamanda gelişmeye başlamıştır;
- İngiltere’de demiryollarının genişlemesi sonucu, tüm iş kollarında denetim sağlayan mevcut kapasite aşılmıştır;
- Proje mühendisleri aşağıdaki özgün alanlarda çalışmaya başlamışlardır:
 - Altyapı;
 - Su;
 - Trafik tasarımı;
 - vb.



Kamu Sektörü İçin Sağlanan Yararlar:

- Rekabetçi ihale süreçleri, rekabetin ve yenilikçiliğın teşvik edilmesi;
- İlave deneyim ve becerilerin ortaklaşa kullanımı nedeniyle kamuda performansın iyileştirilmesi;
- Özel sektöre maliyet etkin risk aktarımı.



Daha rekabetçi ve verimlidir, çünkü:

- Kamu sektörü işe en uygunluk bazında seçim yapabilir: en iyi uzmanları seçebilir;
- Müşavir mühendisler, kendi personelleri gibi süreklilik bazında değil, gerektiğinde istihdam edilir, tasarruf sağlanır;
- Müşavir mühendisler oldukça geniş çap ve alanda deneyim ve becerilerini sunarlar.



Daha bilgili ve deneyimlidir, çünkü:

- Özel sektör daha yüksek ücretler sunma ve en iyi uzmanlara çekici gelecek kapasiteye sahiptir;
- Rekabetçi piyasada, eğitim ve becerilerin geliştirilmesine daha fazla eğilmek gereklidir;
- Yüksek düzey personel gerektiren çok çeşitli ölçekte müşteriyile (endüstri, devlet, uluslar arası) sözleşmeler ifa edebilirler.



Risk paylaşımı:

- Kurumun mühendislik hizmetlerini kendisinin kendi imkanlarıyla vermesi kurum için büyük bir sorumluluk ve yüksek seviyede teknik risk oluşturur: müşavir mühendislik şirketleri kullanıldığı zaman bu riskler özel sektörle paylaşılmış olur.

Gereklilik: büyük ve güçlü müşavir şirketler ve açık seçik sorumluluk/borçlar hukuku/mevzuatı.



Ulusal politika hedefleri :

- Hizmetlere ilişkin potansiyel uzmanları ve istihdamı sağlayan bir endüstri sektörü geliştirilmesi;
- Rekabetçi piyasanın kamu ve tüketici yararına en iyi hizmetleri sağlaması;
- Sınırlı kamu kaynaklarının güçlü ve etkin yönetimi ;
- Müşavirliğin ilerlemesi için açık ve anlamlı bir baz geliştirilmesi.



Özel sektörle ÇALIŞMAMAK için Kamu sektörünün kullandığı bazı nedenler:

- Özel mühendislik şirketleri pahalıdır, biz mühendisliği daha ucuza mal ediyoruz;
- Kendi mühendisliğimiz her zaman ve anında hizmete hazır durumdadır;
- Rekabetçi ihale süreci karmaşık ve zaman harcatan bir süreçtir;
- Özel müşavirler gerçek bir katma değer yaratmayacaklar: kendi personelim daha iyi!;
- Kendi personelim boşta iken niye başkası!
- Diğer başka nedenler?



Özel sektörü etkin yolla angaje etmenin gereklilikleri:

- Özel sektörden etkin girdi ve sonuçları elde edebilmek için problemin ve ihtiyaçların iyi anlaşıldığından emin ol;
- Rekabetçi/yarışmacı ihale ve teklif süreci kullan;
- Müşavir seçimi için açık, iyi tanımlanmış ve tarafsız kriterler hazırla;
- İyi kalitede bir görevin tamamlanması için gerekli bir bütçeye sahip olduğundan emin ol.



Türkiye’de Kamunun Müşavir Kullanımı neden çok sınırlı boyutlardadır?

- Kurumların normal uygulaması kendi işini kendin gör şeklindedir (İller Bank; DSI; TCDD; çeşitli Bakanlıklar; Belediyeler, vb.).
- Müşavir istihdamı için bütçe bulunmamaktadır;
- Kurumun kendi mühendislik teşkilatı mevcuttur;
- Kamu sektöründe IT-destek/müşavirlik hizmeti alınmaktadır: ekspertize; gelişmiş özel sektör; yetersiz dahili kapasite.
- Diğer nedenler?